



FORTIFIKATIONSVERKET

Öppet hus

ETT MAGASIN FRÅN EXPERTEN PÅ SKYDDSTEKNIK

NR.2 2008

Paolo Roberto

Läs mer på sidan 12

Saudiarabien

Läs mer på sidan 7

Skydd 08 sid 4

Export till Singapore sid 6

Trainee som hamnat helt rätt sid 8

Lindholmen – från repslageri till simulatorer sid 14

Norrländska med EU-kontakter sid 16

Öppet Hus

är en tidning som Fortifikationsverket ger ut två gånger om året. Här berättar vi om aktuella händelser i vår verksamhet.



Fortifikationsverket har redan tagit klivet in i framtiden. Vi är på god väg att utveckla vår nya roll som bärare av en unik kompetens inom skydd och säkerhet. Det finns en efterfrågan på vårt kunnande inom detta område också i det civila samhället. Detta blev mycket tydligt när verket tidigare under hösten deltog i den stora mässan Skydd 08. Anläggningar som inte behövs för försvaret kan komma till användning för att skydda datasystem, pengar och annat av värde. Vår erfarenhet av att bedöma hotbilder och risker kan komma till nytta när det gäller att för framtiden bygga en robust infrastruktur för samhällets behov.

Vi utvecklar också vår traditionella verksamhet med inriktning mot försvarets fastighetsförvaltning. I budgeten för 2009 kommer det att finnas åtgärder som ytterligare ökar effektiviteten och därmed reducerar behovet av hyresökningar. Målet är att kostnaderna för

fastighetsdriften nästa år ska vara högst 39 kronor per kvadratmeter, vilket är en mycket hög ambitionsnivå och mycket konkurrenskraftigt. Under 2009 gör vi också en stor satsning på att utveckla våra kundrelationer med utbyggd information om vår verksamhet, bättre återkoppling efter att ha åtgärdat fel och ett ökat engagemang i lokalförslagsplaneringen. En gemensam målsättning för verket och Försvarsmakten är att se över införföringarna av fastigheter med syftet att begränsa kostnaderna.

Det är ett bra kvitto på kvaliteten i vår verksamhet att våra tjänster är efterfrågade internationellt. Våra kontakter med andra länder utvecklas hela tiden och vi samarbetar med svenska företag för att främja den svenska exportindustrin.

Sören Häggroth, Generaldirektör





Nr. 02
2008

Omslagsbild:
Catharina Millmarker

Bilden visar filmsinspelning på Almnäs udd. Läs mer på sidan 12.

Åsikter som framförs i Fortifikationsverkets magasin **Öppet hus** anses inte nödvändigtvis som Fortifikationsverkets officiella ställningstagande.

Hör gärna av dig med kommentarer och innehållsförslag.

Kontakta:
Catharina Millmarker
Telefon: 010-4444990
E-post: catharina.millmarker@fortv.se
www.fortv.se
Postadress: Fortifikationsverket, 631 89 Eskilstuna

Redaktion:
Eva Hetting, ansvarig utgivare
Catharina Millmarker, redaktör

Projektleddning och produktion:
Trafalgar

Repro och tryck:
Eskilstuna Offset AB

Upplaga: 3000 ex

INNEHÅLL

SKYDD 08 sid 4

Stort intresse för anläggningar till salu **sid 5**

Export till Singapore **sid 6**

Samarbete med *Saudi Arabien* **sid 7**

Trainee som hamnat helt rätt **sid 8**

Fortifikationsverket i **underjorden** **sid 10**

Vad har **Paolo Roberto** med Fortifikationsverket att göra? **sid 12**

Lindholmen – från repslageri till simulatorer **sid 14**

Norrländska med EU-kontakter **sid 16**

Populära som föreläsare **sid 18**

Verket väljer tåget för miljön **sid 18**

Kompetensöverföring pågår **sid 18**

Med kunden i fokus **sid 19**

Engagemang kring miljöanpassad upphandling **sid 19**



POSITIVA RESULTAT PÅ SKYDD 08

Vår stora utveckling sker nu inom området skyddsteknik. På mässan Skydd 08 deltog Fortifikationsverket och resultatet var mycket positivt.

Text: Catharina Millmarker

Catharina är pressekreterare på Fortifikationsverket och redaktör för Öppet Hus

Bild: Ann-Christine Langselius och Anders Parmér

Ann-Christine är marknadsdirektör på Fortifikationsverket. Anders är marknadschef på Centrum för skyddsteknik, Fortifikationsverket

– Det är första gången vi deltar på mässan, så vi kan kalla det en provomgång, säger Anders Parmér, marknadschef på Centrum för Skyddsteknik inom verket.

– Resultatet var över förväntan, fortsätter Anders, vi fick många besök i montern och ett stort antal potentiella kunder. Störst var intresset för vårt erbjudande om säker förvaring och skyddad IT-drift. Våra besökare var också intresserade av konsulttjänster. Vi har ju en gedigen kompetens när det gäller att bygga säkert och därmed också möjlighet att hjälpa andra med exempelvis Skydds- och sårbarhetsanalys.

Fortifikationsverket har genom Försvarsmaktens neddragning ett antal skyddade

anläggningar under jord som nu kan disponeras på ett nytt sätt. Verket har också ett något förändrat uppdrag från regeringen, nämligen att stödja det civila samhället. För att vidareutveckla och behålla vår unika kompetens i Sverige behövs mer underlag än det Försvarsmakten kan ge. Samtidigt ökar behovet av skyddad förvaring och konsultstöd vad gäller säkerhet och skydd i det civila samhället. Det ger verket en bra möjlighet att fortsätta sin verksamhet till gagn både för Försvarsmakten, andra inom försvarssektorn och dessutom det civila samhället.

– Vi ser fram emot många nya samarbeten, avslutar Anders, och vi har redan en månad efter mässan nya kunder!





STORT INTRESSE FÖR ANLÄGGNINGAR TILL SALU

En av Fortifikationsverkets uppgifter är att sälja de byggnader, anläggningar och den mark som Försvarsmakten inte längre behöver. Det ska också göras till affärsmässiga priser.

Text: Eva Hetting

Eva är informationsdirektör på Fortifikationsverket

För att öka möjligheterna till en affärsmässig försäljning har verkets försäljningsavdelning under senaste året arbetat intensivt med att tydliggöra hur vissa anläggningar kan användas för olika alternativa ändamål. En så kallad idébank har tagits fram med förslag på användningsområden med alltifrån inomhus-skidanläggning till inomhusgolfbanor och datacentraler, ja, till och med begravningsplats för icke religiösa har föreslagits.

Intresset för de gamla bergrummen har ökat i takt med tiden. I dagarna bjuds till exempel en anläggning på 2 500 kvadratmeter ut till försäljning i Östergötland. Det är en tidigare flygledningscentral/Radargruppcentral (RGC) som nu säljs.

– Vi har haft en visning på den här anläggningen, berättar Karl-Martin Svärd, projektledare.

Till visningen kom cirka 40 personer varav ett tiotal seriösa intressenter och resten intresserade närboende. Bland de intresserade var representanter från säkerhetsföretag och dataföretag förutom lokala entreprenörer.

Många frågar vad ett bergrum är värt. Mark och byggnader är relativt lätt att värdera men hur värderar man ett bergrum?

– Det är i slutänden den nya ägarens avkastning från verksamheten i bergrummet som avgör och därmed vad de kan ge för bud, säger Svärd.



EXPORT TILL SINGAPORE

I början av oktober gästades verket av besökare från DSTA (Defence Science Technology Agency) i Singapore. Delegationen, som tillbringade sex dagar i Sverige, bestod av åtta personer som kommit hit för att lära mer om anläggningar, gröna byggnader och solenergi.

Text: Eva Hetting

Eva är informationsdirektör på Fortifikationsverket

Bild: Kerstin Alm

Kerstin jobbar på Internationella staben på Fortifikationsverket

– Det var ett lyckat besök, och förmodligen inledningen på ett långvarigt samarbete, säger Karl-Erik Hagström, verkets ställföreträdande generaldirektör.

Då Singapore är ett litet land med en mycket begränsad yta att nyttja är intresset stort för att lära mer om att bygga och nyttja skyddade anläggningar under jord. Därför visades anläggningar av olika slag samt bland annat SOS alarmcentral och Banverkets ledningscentral i Stockholm. Man har även

intresse av att lära hur man bygger skyddade datahallar.

Delegationen besökte bland annat verksamheterna vid Kvarn i Borensberg och Malmen i Linköping, där man tittade på flygsimulatorn och helikopterskolan och fick ta del av vissa övningar.

De här besökarna är intresserade av energihushållning och speciellt av att ta del av "EU:s the GreenBuilding program" som

bland annat handlar om hur man bygger energisnåla hus och tillvaratar energin på ett bra sätt. Därför besöktes även Energimyndigheten.

– Under besöket diskuterades samarbete, och en offert för utbildning och workshops kring fortifikatorisk kompetens är nu överskickad. Vi väntar svar inom kort och ser med spänning fram emot ett samarbete, avslutar Hagström.



SAMARBETE MED SAUDIARABIEN

Fortsatt kompetensutveckling inom skydd och säkerhet är viktig. I Sverige byggs knappt längre några nya försvarsanläggningar. Det är därför viktigt för verket att delta i internationella samarbeten där vi både kan bidra med kompetens och vidareutveckla den egna förmågan.

Text: Eva Hetting

Eva är informationsdirektör på Fortifikationsverket

Bild: Anna Larsson

Anna jobbar på Länsstyrelsen i Stockholm

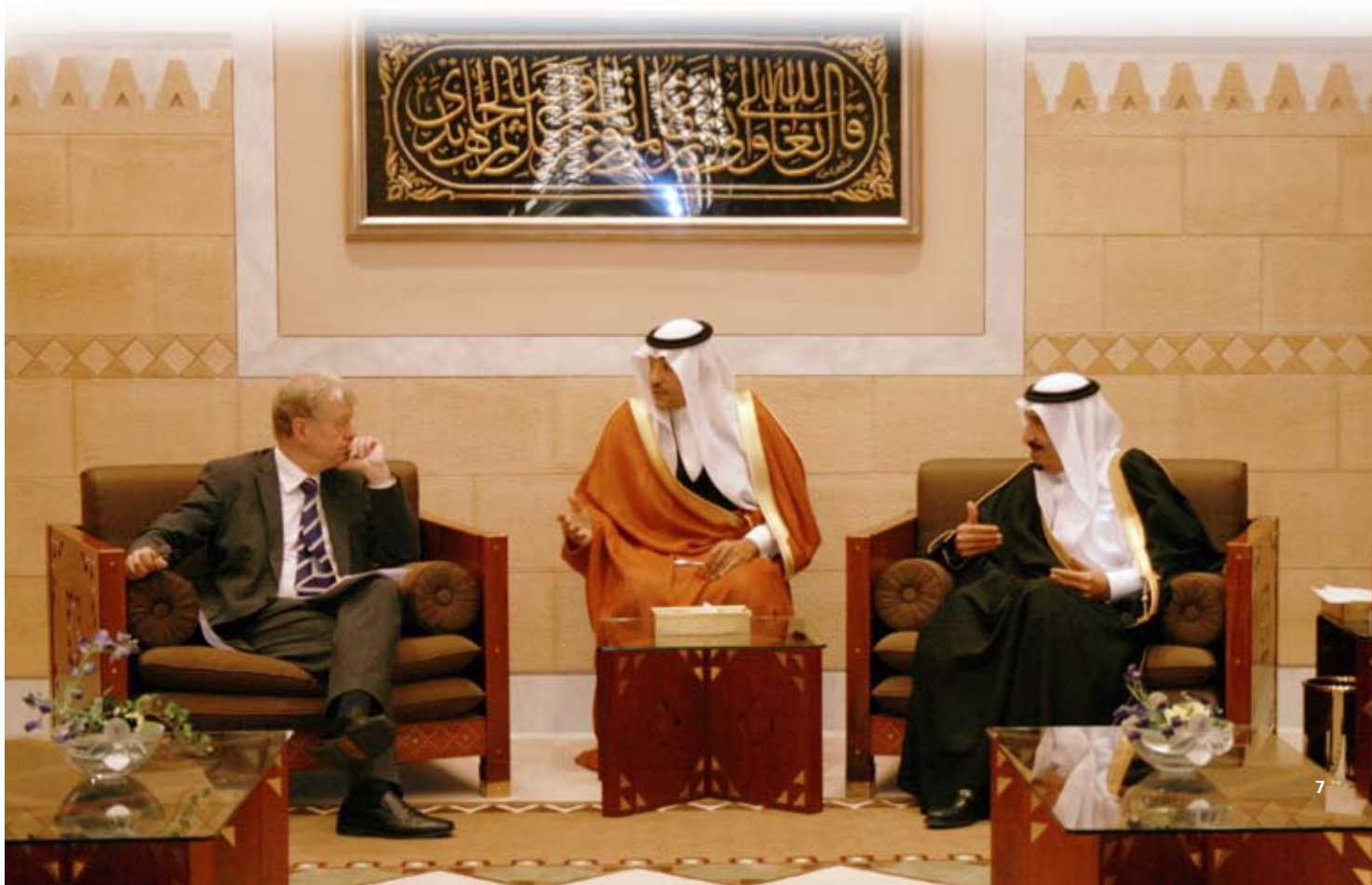
Under några dagar i månadsskiftet oktober/november besökte en delegation från Sverige SaudiArabien för att diskutera samarbete. Det var befattningshavare från regeringen som tillsammans med ett antal myndigheter genomförde besöket. Anledningen till besöket var dels att svara upp mot det besök som prins Salman gjorde i Sverige i somras, dels att diskutera utvecklingsfrågor inom olika sektorer. Dessutom diskuterades framtida samarbete mellan de båda länderna.

Under besöket diskuterades bland annat stadsplanering, utveckling av högskolor och universitet samt kompetensutveckling rent allmänt. För verkets del handlade det om att diskutera med myndigheter för skydd av väsentliga samhällsfunktioner.

– Vi hade ett mycket bra besök och kom överens om ett framtida samarbete. Målet är att teckna ett samarbetsavtal inom kort, berättar verkets ställföreträdande generaldirektör Karl-Erik Hagström.

Att verket deltar i ett sådant samarbete beror på den bakgrund vi har inom skydd och säkerhet.

– Vi kan bidra med vår långa erfarenhet inom området samtidigt som samarbetet utgör en stabil grund för den fortsatta kompetensutveckling som behövs för att klara våra åtaganden såväl nationellt och internationellt, avslutar Hagström.



TRAINEE SOM HAMNAT HELT RÄTT

Martin Björk är en av nio hungriga i Fortifikationsverkets nystartade traineeprogram.

– För mig är det här en bra övergång från studierna. Nu får jag testa och lära känna en massa olika avdelningar och arbetsuppgifter. Det känns som om de satsar på oss, säger han.

Text: Magnus Atterfors

Magnus arbetar som frilansjournalist

Bild: Maria Hedfors

Maria har arbetat på Fortifikationsverket

Spännande anläggningar och en speciell fastighetsägare. Så beskriver Martin Fortifikationsverket, en och en halv månad in i traineeprogrammet.

Vi har stämt möte på kafé Ofvandahl's i Uppsala för en tillbakablick på hur och varför han valde "statligt och trainee", han som var inställd på en anställning i den privata sektorn efter högskolan, precis som sina studiekompisar.

Vi beställer paj - god - passar bra efter ett dagsverke. Martin har tidigare under dagen varit uppe i Gävle på PCB-inventering tillsammans med en drifttekniker.

– PCB kan finnas i fogmassa, isolering och armaturer. Vissa årtal är mer utsatta, men det går inte att veta om det gjorts fogförbättringar. Man måste ta prover som skickas för analys, berättar han utan att tveka. Men det var inte så länge sedan han satt vid skolbänken.

Sökte sin väg efter studierna

I somras blev han högskoleingenjör, efter tre och ett halvt år på Mälardalens högskola med inriktning byggnadsteknik. Han hann komplettera med några kurser i pedagogik och ekonomistyrning, innan det var dags att sondera arbetsmarknaden.

– Jag hade sökt några tjänster och var egentligen inte ute efter att börja som trainee. En risk är att bli sittande som billig arbetskraft med enformiga uppgifter. Det händer, säger han.

Nej, istället kikade han på privata företag, kanske som CAD-ritare. Arbetsmarknaden var god och alla hans klasskompisar började få jobb, en efter en. Huvudfrågan var var man skulle hitta mest utvecklingsmöjligheter.

Slumpens skördar

Det var slumpen som gjorde att han sökte sig till Fortifikationsverket. En kompis tipsade

om att Mats Broman, chef vid Skyddsavdelningen, var på skolan och berättade om det nya traineeprogrammet. Mötet inspirerade och han fick svar direkt på sin första ansökan, det kändes konkret och bra. Intervjuer av Profficepersonal följde, men det var inte förrän han träffade cheferna på ett möte vid Gällöfsta som han övertygades och släppte de andra jobböppningarna.

– Efter Gällöfsta-mötet insåg jag vilken stor fastighetsägare detta är, med komplexa lösningar och bred kompetens i organisationen. Här finns också en egen projektavdelning och internationellt samarbete.



– Fördelen med ett att använda traineeprogram istället för en direkt rekrytering är att de blir prövade, säger Lena Nilsson.

Fakta om Traineeprogrammet

- Traineeprogrammet startade 15 september 2008, efter ett års planering.
- Målgrupp vid antagningen var högskoleingenjörer med inriktning väg & vatten, byggare och lantmätare med högst 2 år gammal examen. 60 personer sökte. Fyra killar och fem tjejer valdes ut för programmet.
- Syftet är att långsiktigt försörja Fortifikationsverket med projektledare, chefer och experter. Behovet är tydligt; 30 procent av personalen beräknas gå i pension de närmaste 6 åren.
- De fyra praktikblocken inleds med en fyramånadersperiod inom förvaltningen, följt av tre sjuveckorsperioder inom mark, bygg och skydd.
- Efter sommaren 2009 matchas trainee med befattning i organisationen.



Martin Björk

“Det märks att alla vill lära ut till en, men det är bara positivt. Jag är verkligen sugen på att komma ut i verkligheten och jobba.”

De två första veckorna fick traineegruppen lära känna varandra och de fick en introduktion till hela verket. Över 50 personer medverkade. Därefter spreds gruppen ut i organisationen, från Uppsala i norr till Kristianstad i söder, för den första av fyra praktikperioder, den som omfattar drift och förvaltning.

Martin hamnade i Uppsala, med Bengt Hägg, fastighetsenhetschef för regionen Uppsala – Östersund, som handledare. På staben, ett par kilometer från Domkyrkan, arbetar fem personer. Totalt med driftpersonal rör det sig om 45-talet personer.

Bengt hade förberett ett förslag på utbildningsmoment och självständiga uppgifter och Martin kastades nästan direkt ut i produktionen.

- Härligt, nu börjar Martins almanacka också bli fulltecknad, skojade vi senast när vi försökte bestämma tid för våra veckovisa möten, berättar Bengt Hägg.

Alla uppgifter på listan kommer förmodligen inte klaras av innan Martin flyttas vidare efter 4 månader, men huvuddelen och säkerligen några uppdykande som fångats i flykten, tror Bengt.

Bengt Hägg var först något tveksam till traineesatsningen, han såg den först som ”ytterligare en arbetsbelastning”.

- Men jag är mycket positivt överraskad. För mig själv och för organisationen har det varit stimulerande och lite av en nytändning att få in en ung, alert kille med fräscha teoretiska kunskaper, uppvuxen med datorn från vaggan, säger han.

Han tycker det är en effektiv metod som nu används för att säkra rekrytering och kunskapsöverföring.

- Att komma in som trainee är en väldig genväg att komma in i arbetsprocesserna. Nu får de se verkets totala verksamhet på ett år, något som kanske tar tio år i vanliga fall. Anställer jag någon från skolan, tar det två år innan personen kan arbeta självständigt, har byggt upp sina nätverk och förstått kundens krav och verksamhet, menar han vidare.

Själv beskriver Martin tempot i arbetet som ganska högt.

- Det märks att alla vill lära ut till en, men det är bara positivt. Jag är verkligen sugen på att komma ut i verkligheten och jobba, säger han.

Ibland blir det övertid, men inte ofta. Och skulle det finnas en lucka i schemat, passar han på att skanna intranätet.

- Här finns väldigt mycket nyttigt och här kan man alltid gå in och lära sig mer.

Det blir en del resor. Hittills har han hunnit med att arbeta med riskanalyser av yttre miljön i Sollefteå, Östersund, Härnösand och Älvdalen och en underhållsplan för Marma Läger.

- Jag hänger även med på en hel del utbildningar, senast var det dataprogrammet 3L Pro.

På Martins schema står också månatliga träffar med de andra i traineegruppen och Lena Nilsson, programansvarig på HR.

- Alla präglas av en väldig entusiasm. När vi träffades senast berättade alla att de hade mycket att göra, säger Lena Nilsson, som inte hade några svårigheter att hitta intresserade handledare.

Parallellt löper också flera utbildningar; drygt en vecka med inriktning på personlig

utveckling som ges av Mercuri Urval och senare väntar ledarskapsutveckling.

I juni placeras de på olika befattningar, efter matchning mot organisationens aktuella behov. Tänkbara placeringar är som utvecklingsingenjör, som nyttjanderättshandläggare, eller inom projekt.

Just nu har Martin ingen aning om var det blir.

- Jag är uppvuxen i Västerås och har pluggat där. Nu trivs jag i Uppsala, men är inte främmande för att flytta på mig, säger han.

Efter traineeåret väntar även en sex månaders individuellt utformad påbyggnad, som också fungerar som en fördjupad introduktion till den valda befattningen.

Ofvandahl's stänger redan sex, och vi tar oss till Stadsbiblioteket för de avslutande frågorna.

Vad är en bra arbetsprestation för dig?

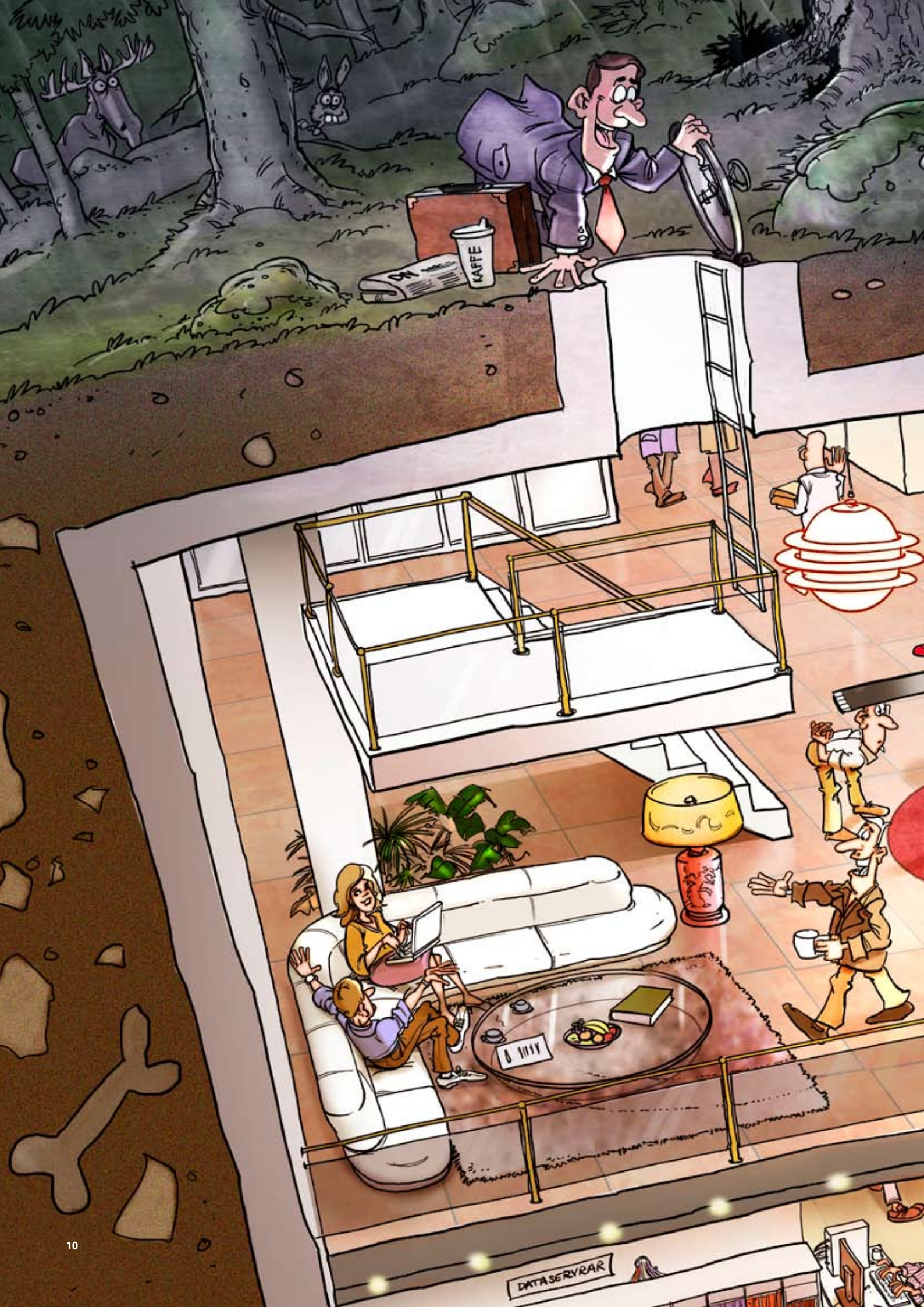
- Slutföra arbetsuppgiften och inte vara rädd för att ta hjälp av andra. Det är också viktigt att kunna prioritera eftersom det finns så många arbetsuppgifter.

Han håller fortfarande kontakten med sina studiekamrater från högskolan.

- Nu när jag pratar med dem i den privata sektorn, känns det som jag gjort ett bra val.

Och handledare Bengt Hägg har sin syn klar.

- Jag skulle gärna anställa honom! säger han glatt.





Fortifikationsverket är experter på skyddsteknik och hjälper dig med säker förvaring under jord. Lägg till våra skydds- och säkerhetsanalyser och du kan få den hjälp du behöver för att skydda din verksamhet.



VAD HAR PAOLO ROBERTO MED FORTIFIKATIONSVERKET ATT GÖRA?





Text och bild: Catharina Millmarker

Catharina är pressekreterare på Fortifikationsverket och redaktör för Öppet Hus

Det är en sen onsdagskväll i oktober, klockan är snart elva och jag står i mörkret och kylan på Almnäs udd utanför Södertälje.

Paolo Roberto kommer ut ur ett tält och går emot mig.

– Okej, ska vi ta det där snacket nu då! säger Paolo med ett stort leende.

– Ja....Tack för att du tar dig tid att träffa mig!

– Ja, men självklart, inga problem!

– Har du fått tillräckligt lång paus nu då?

Paolo skrattar.

– Haha, filminspelning är inget annat än paus! Jag började klockan sex ikväll och sammanlagt har jag väl jobbat... tre och en halv minut....! Så det är helt okej!

Med tanke på vad jag ser under kvällen så förstår jag att det är betydligt mer än så. Sminkning (blod och elände!), förberedelser, koncentration, fokus på roll, köra igenom scenerna flera gånger - först utan kamera - mitt i natten i kylan.... Det får väl ändå räknas som rejäl arbetstid?

Vi går upp mot det stora övergivna förrådet som Fortifikationsverket just sålt till ett

filmproduktionsbolag för att de ska kunna sätta eld på det och filma några scener ur "Flickan som lekte med elden" av Stieg Larsson. Södertörns Räddningstjänst är på plats, både för att tända och släcka, men framför allt för att ha koll på att inget går överstyr med elden.

Paolo ställer sig vant framför min kamera vid förrådsgaveln och ler ett behagligt leende. Det märks så väl att han har blivit fotograferad ett oräkneligt antal gånger. Jag tar några bilder och när jag kommenterar leendet skrattar han till och jag får kvällens bild.

Filminspelning ÄR verkligen utdraget, om man står och tittar på. Människor som flyttar kameror, monitorer, ljud och teknik på längden och tvären. Man skulle kunna säga att det händer massor och ändå är det långsamt. Bilden av ett komplicerat spel rullas upp framför mig. Var och en har koll på sin uppgift och man ser att allt flyter på som det ska. Inte många omtagningar görs och professionellt är ett ord som flera gånger dyker upp i tanken.



Fortifikationsverkets försäljningsenhet har alltså sålt ett förråd på vår mark i Almnäsområdet utanför Södertälje. Marken i området har till stora delar planlagts av Södertälje kommun som möjlig mark att exploatera. Ett av våra förråd i området köptes av produktionsbolaget Yellow Bird, för att eldas upp i filmatiseringen av en svensk deckare.

Det här är verkligen en av de mer udda försäljningarna vi har genomfört!

Filmen "Flickan som lekte med elden" av Stieg Larsson har premiär i februari 2009



LINDHOLMEN – FRÅN REPSLAGERI TILL SIMULATORER

Sedan början av 1960-talet har varvet och marinbasen delat på ön Lindholmen i Karlskrona. Så är det inte längre. Den första oktober 2008 tog Fortifikationsverket över det markområde som Kockums ägde på Lindholmen. I övertagandet ingick inte bara mark utan även ett stort antal olika byggnader varav flertalet är byggnadsminnen.

Varvsverksamhet på Lindholmen har funnits ända sedan örlogsvaret anlades i slutet av 1600-talet. Även om varvet nu lämnar marken kommer man att fortsätta nyttja den i berget utsprängda Polhemsdockan för reparationer av fartyg. Dockan stod i sitt första utförande klar redan 1724 och har under århundradena utvidgats för att möta nya behov. Intill dockan ligger Wasaskjulet som uppfördes 1763 som skydd för skeppsbyggeri. Stora skeppsskjulet, som det hette då, uppfördes efter ritningar av arkitekten Carl Johan Cronstedt. Cronstedt är mest känd för att tillsammans med generalen Fabian Wrede ha fått uppdraget ta fram en mer energisnål uppvärmning för bostäder. Det rädde brist på ved i landet då tillverkningen av stångjärn, den tidens största exportvara, krävde stora mängder träbränsle. För att råda bot på energikri-

sen konstruerade man en ny mer effektiv typ av kakelugn. Resultatet presenterades i skriften "Beskrifning på Ny Inrättning af Kakelugnar Til Weds Besparing". Förslaget med fem vertikala kanaler kom att bli den helt dominerande typen av kakelugn i Sverige.

Den mest kända byggnaden på Lindholmen är repslagarbanan som uppfördes på 1690-talet. Den är både Karlskronas äldsta byggnad och, med sina 300 meter (1000 fot), den längsta träbyggnaden i Sverige. Byggnaden avslutas i var ända av en murad herrgårdsliknande byggnad, ett så kallat banhuvud, med valmat säteritak. Hampan till repen förvarades först i ett av dessa banhuvuden och sedan i det intilliggande Hampförrådet. När repen skulle tjäras transporterades de till ön Söderstjärna som låg direkt öster om Lindholmen. Där badades repen i tjära

i den byggnad som då kallades "Tiähre och Torcke Badstugan", dagens "Finska kyrkan", som numera inrymmer moderna kontorsarbetsplatser för Försvarsmakten. Det yngsta och kanske minst kända byggnaden som är byggnadsminne på Lindholmen är den före detta motorverkstaden med tillhörande torpedbåtsslip. Slipen utgörs av en båthangar där det skulle finnas plats för fyra motortorpedbåtar och sex minsvepare. Byggnaden är uppförd helt i betong och stod klar 1942. Fasaden bär fortfarande spår efter kamouflagemålning i grönt brunt och svart. Utvecklingen på Lindholmen fortsätter och de nya byggnaderna för simulatorer och dykeriutbildning som uppförs på Lindholmen och Söderstjärna idag kanske någon gång i framtiden också kommer att klassas som byggnadsminnen och bli en del av Karlskronas världskulturarv.



Text: Ingela Andersson

Ingela är arkitekt och ansvarig för bevarandefrågor på Fortifikationsverkets

Bild: Catharina Millmarker

Catharina är pressekreterare på Fortifikationsverket och redaktör för Öppet Hus



NORRLÄNDSKA MED EU-KONTAKTER

Ann-Christine är Fortifikationsverkets nya marknadsdirektör. Hon har tidigare drivit ett antal EU-projekt och har en bakgrund som innefattar både stridsledning och Masters of Business Administration.

Text och bild: Catharina Millmarker

Catharina är pressekreterare på Fortifikationsverket och redaktör för Öppet Hus

Ny tjänst som marknadsdirektör

Fortifikationsverket ska inte bara erbjuda tjänster till myndigheter inom försvarssektorn utan också på nya marknader, både nationellt och internationellt. Därför har det tillkommit en ny tjänst som marknadsdirektör, med ett övergripande marknadsansvar för verket. Ann-Christine Langselius har fått jobbet och hennes uppgift är bland annat att utveckla Fortifikationsverkets marknadsplan och att praktiskt ansvara för genomförandet av planen i samarbete med berörda avdelningar. Ann-Christine ska också stötta medarbetare i organisationen

när det gäller arbetet med etablering på nya marknader, hon ska leda större projekt, göra verket synligt inom EU, etablera partnerskap med företag och organisationer, skapa nätverk med andra myndigheter, universitet och högskolor.

Större projekt just nu

– Två stora utredningar tar det mesta av min tid just nu, fortsätter Ann-Christine. Dels ett projekt där vi utvecklar samarbetet mellan oss och vår motsvarighet i Norge - Forsvarsbygg. Här identifierar vi möjligheterna till en mer formaliserad samarbetsform. Redan

idag har vi ett brett utbyte, men nu handlar det om att se hur vi kan fördjupa detta när det gäller våra kompetenser och vår tjänsteförsäljning.

Det andra stora projektet som Ann-Christine jobbar med är ”Nya marknader”.

– Vår viktigaste kund är Försvarsmakten, säger Ann-Christine. Det byggs i nuläget inte så mycket i Sverige inom vår sektor och vi har en mycket viktig uppgift att upprätthålla och vidareutveckla den strategiska kompetens vi har inom vår kärnverksamhet för att kunna fortsätta att stödja Försvars-



makten. För att lyckas med kompetensfrågan så tittar vi på vilka möjligheter vi har att etablera oss på nya marknader. Nya hot bildas i samhället och vi är en av flera myndigheter som samverkar med att hantera hot och kriser i det civila samhället.

Vad gör du internt?

– Jag går igenom organisationen och analyserar vilka produkter och tjänster som är lämpliga att vidareutveckla och sälja, både ur kompetens- och myndighetsperspektiv, säger Ann-Christine. Vi analyserar också nuvarande kompetens och resurser och tar fram förslag på framtida utveckling.

Ann-Christine betonar att hela organisationen är viktig och att fokus ligger på att bredda nyckelkompetenserna.

– Alla är viktiga, poängterar Ann-Christine, vi är en organisation med imponerande kompetens inom en rad områden och med en mycket stark kärnverksamhet. Det ska vi ta till vara!

En del av bakgrunden:

- Flygvapenofficer (stridsledning)
- Filosofie Doktor, industriell organisationspsykologi med fokus på Human Machine Interface
- MBA (Masters of Business Administration)
- Civilekonom

Vill du veta mer?

- En fena på att baka tårter, proffs faktiskt!
- Designar och syr halsdukar
- Varit löpare och längdskidåkare på elitnivå

POPULÄRA SOM FÖRELÄSARE

Fortifikationsverket efterfrågas allt mer som föreläsare för andra myndigheter. Verkets generaldirektör har många uppdrag som föreläsare kring området ”att leda i förändring”

– Det är många som är intresserade av området och som vill lära mer av förändring inom den offentliga sektorn. Vi har arbetat med effektivisering och förändring under flera år nu, och har mycket att dela med oss av, säger GD, Sören Häggroth.

Dessutom har fler förfrågningar inkommit när det gäller arbetet med den nya förord-

ningen för intern styrning och kontroll, (2007:603), FISK. I den ställs krav på myndigheter att arbeta på ett strukturerat sätt när det gäller intern styrning och kontroll. Fortifikationsverket har snabbt anammat detta och arbetar enligt en egenutvecklad modell, där en riskanalys ligger till grund för det fortsatta arbetet. Det innebär att hela ledningsgruppen tillsammans identifierar och värderar risker, samt tar fram aktiviteter för att hantera dessa som därefter förs direkt in i verksamhetsplaneringen. På så sätt följs dessa upp i den ordinarie verksamheten. Riskerna ligger också till grund för uppdrag till verkets interna verksamhetsre-

visor. Även styrelsen har fått utbildning och information om arbetet.

Kenneth Sjöstrand är planeringschef och ansvarar för hanteringen av förordningen. Han menar att det känns bra att verket redan hunnit arbeta igenom metoden två år och detta ger ett gott underlag när styrelsen skall skriva under årsredovisningen.

– Jag och vår miljö- och kvalitetschef, Magnus Sand, ska på uppdrag av ESV föreläsa för ett stort antal myndigheter hur vi hanterar förordningen och förhoppningsvis kan vi stå som förebild för andra och hjälpa dem på traven.

VERKET VÄLJER TÅGET FÖR MILJÖN

När verkets medarbetare ska på tjänsteresa väljer man ofta att åka tåg istället för bil. Hittills i år har våra medarbetare rest 51 874 mil med tåg i stället för bil och genom detta aktiva val har vi minskat utsläppet av koldioxid med 90 ton. Det berättar verkets administrativa chef, Birgitta Thörnlund.

– Vi har ett direktiv för resor med ett tydligt miljöfokus. Där står bland annat att resväg och färdstätt alltid ska planeras så att miljöhänsyn beaktas och att allmänna färdmedel ska utnyttjas när det är möjligt. Vi arbetar ständigt med att spara både kostnader och miljö och har numera möj-

ligheter att hålla bra telefonmöten där vi även kan dela information och filer on-line, säger Birgitta.

KOMPETENSÖVERFÖRING PÅGÅR

Under några dagar i november samlades i Eskilstuna en grupp personer som under lång tid arbetat med verkets projekt kring underjordisk oljelagring i andra länder. Syftet med sammankomsten är att tillvarata de erfarenheter och den kompetens som under flera år byggts upp och brukats.

– Det är viktigt att vi tillvaratar den kompetens vi byggt upp och dokumenterar de erfarenheter som gjorts så att nya personer kan lära sig av tidigare erfarenheter, säger Karl-Erik Hagström, ställföreträdande generaldirektör vid verket.

I dag byggs inte så många underjordiska anläggningar i Sverige och det är därför svårt både att utveckla ny kompetens och att bibehålla befintlig kompetens.

– Att sälja vår kompetens till andra länder är viktigt för att inte tappa kunskap, säger Hagström. För små länder som Sverige är det inte lätt att bibehålla skyddsteknisk kompetens utan att sälja till andra länder.

Områden som diskuterades och dokumenterades var bland annat geologi och bergarbeten, drift, driftsättning och underhåll, elfrågor och certifiering och tredjepartsgranskning.

Texter på detta uppslag: Eva Hetting
Eva är informationsdirektör på Fortifikationsverket

Bild: Anna Geschwindt-Hartwig
Anna är informatör på Fortifikationsverket

ENGAGEMANG KRING MILJÖANPASSAD UPPHANDLING

Samverkansforum har genom nätverken ”Ekologisk hållbar utveckling” samt ”Regler och avtal” ett seminarium kring miljöanpassad upphandling.

Syftet med seminariet var att hitta beröringspunkter och dela erfarenheter och tankar kring området med anledning av att regeringen slagit fast att miljökrav ska ställas vid offentlig upphandling.

Bland annat gavs information om hur man kan ställa miljökrav inom lagens ramar (LOU) utan att vara diskriminerande. Det gavs även en inblick i vilka hjälpverktyg som finns tillgängliga och hur dessa används.

Vid seminariet visade även tre myndigheter exempel på hur man i praktiken ställer miljökrav vid upphandling. Bland dessa myndigheter fanns Fortifikationsverket..

Seminariet kommer att följas upp genom ovanstående nätverk i Samverkansforum för att driva arbetet med att ställa ensade miljökrav inom gemensamma områden.

Även verkets GD, Sören Häggroth, var inbjuden som talare och berättade om verkets miljöarbete och miljöanpassad upphandling.

MED KUNDEN I FOKUS

Ett projekt med siktet inställt på att förbättra servicen till våra kunder har nyligen startat och ska genomföras under 2009. Målet är att vi ska få en nöjdare kund.

– I mätningar och djupintervjuer med våra kunder har vi sett att de tycker att vi är en stark och kunnig aktör och de har ett stort förtroende för vår kompetens, säger Klas Johansson som är chef för Fastighetsavdelning Syd och styrgruppsordförande för Kundserviceprojektet. Många är också nöjda med det nära samarbete som sker lokalt.

– Det vi främst behöver bli bättre på är återkoppling vid till exempel en felanmälan, att vara mer flexibla och att öka dialogen med kunden. Många av våra kunder efterfrågar också att via en webbaserad lösning kunna följa sina felanmälda ärenden, se sina hyresavtal, underhållsplaner och så vidare. Lokalt skulle det underlätta deras arbete och spara en massa tid, fortsätter Klas.

Just nu arbetar projektet med att fastställa ett servicelöfte till kunden så att de ska veta vad de kan förvänta sig av oss. I det arbetet har verkets alla medarbetare varit involverade.



Greta Stridsman, projektledare för kundserviceprojektet.

– Under första kvartalet nästa år kommer vi att presentera de första delarna i projektet för kunderna. För att kunna visa att vi förhoppningsvis blir bättre och att vi håller det vi lovar ska vi mäta olika delar, till exempel återkoppling vid felanmälan. Resultaten kommer vi sedan att redovisa på vår hemsida, berättar projektledaren Greta Stridsman.

Under första kvartalet 2009 ligger fokus på att kommunicera servicelöftet och rutiner för felanmälan och återkoppling. Kvartal två har tyngdpunkten på bemötande, tillgänglighet och uppföljning av det vi lovat kunden. Under det tredje kvartalet riktar vi in oss på att tydliggöra vårt kunderbjudande; exempelvis vad som ingår i hyran och vad som är tilläggstjänster.

Fortifikationsverket
631 89 Eskilstuna
Tel 010-44 44 000
www.fortv.se

